

# 西九文化區管理局董事局

## 西九文化區管理局

**2020年3月25日（星期三）下午2時30分  
在香港數碼港道100號數碼港3座C區6樓608至613室會議廳舉行的  
董事局第八十八次會議的會議記錄**

### （公開會議部分）

#### 出席者：

唐英年先生，大紫荊勳賢，GBS, JP	（主席）
夏佳理先生，大紫荊勳賢，GBS, JP	（副主席）
（透過電話會議）	
查耀中先生	
（透過電話會議）	
陳志超先生，SBS	
（透過電話會議）	
陳智思議員，GBS, JP	
范鴻齡先生，SBS, JP	
霍經麟先生	
（透過電話會議）	
馮英偉先生	
葉傲冬先生，JP	
李慧敏女士，JP	
盧偉國議員，SBS, MH, JP	
（透過電話會議）	
潘楚穎女士	
（透過電話會議）	
譚允芝女士，SC, JP	
（透過電話會議）	
溫文儀先生，BBS, JP	
（透過電話會議）	
劉江華先生，JP	民政事務局局長（時任）
廖振新先生，JP	發展局副局長
陳浩濂先生，JP	財經事務及庫務局副局長
栢志高先生，GBS, JP	西九文化區管理局行政總裁
譚安美女士	西九文化區管理局 總法律顧問（秘書）

# 西九文化區管理局董事局

列席者：

政府代表

謝凌潔貞女士, JP	民政事務局常任秘書長
張馮泳萍女士, JP	民政事務局副秘書長 (2)
應芬芳女士, JP	民政事務局工程策劃總監
葉海鷹先生	民政事務局首席助理秘書長 (西九文化區)
張鎮宇先生	財經事務及庫務局首席助理 秘書長(庫務)(投資)

西九文化區管理局（「管理局」）

鄺配嫻女士 (透過電話會議)	首席機構事務總監
馮潔儀女士 (透過電話會議)	首席財務總監
陳惠明博士	首席商務總監
司徒澤民先生	首席工程總監
華安雅女士	M+博物館館長
吳志華博士	香港故宮文化博物館館長
譚兆民先生	表演藝術行政總監
向玉璽先生, BBS	董事局主席行政助理
楊周慧嫻女士	法律事務及管理局秘書處 董事局秘書處高級行政助理

缺席者：

孔令成先生, GBS, JP  
靳埭強博士, SBS

# 西九文化區管理局董事局

---

## 公開會議部分（網上直播）

### 行政總裁報告

主席歡迎公眾於西九文化區（「西九」）網站透過網上直播收看管理局董事局第88次會議的公開會議部分。

2. 栢志高先生開始時首先歡迎譚兆民先生加入管理局，出任表演藝術行政總監。譚先生將會帶領表演藝術處提供世界級的節目演出，並監督西九的表演藝術場地及設施的運作。他亦負責統籌西九表演藝術設施的策略規劃和可持續發展，並制訂其業務發展方針、藝術發展、場地營運、技術和製作，以及設施的策劃和推展。

3. 栢志高先生匯報立法會財務委員會於2020年3月20日通過西九的公共基礎建設工程的撥款申請，包括西九的藝術廣場天橋，以及區內綜合地庫的餘下工程。他感謝民政事務局為爭取這項撥款所進行的工作，以及其對西九項目一直以來的支持，並感謝立法會議員通過這項重要撥款申請。隨著撥款獲得通過，西九的發展現已進入一個新階段。興建綜合地庫主要部分是發展西九上蓋其餘項目的先決條件。撥款通過令這範圍內的文化和商業項目得以發展，而當中的商業發展例如酒店／辦公室／住宅項目，將成為管理局經常性收入的重要來源，對西九的長遠可持續發展尤其重要。與此同時，管理局亦可以著手興建藝術廣場天橋，方便市民往返西九與九龍站以及鄰近的交通交匯處，大大改善與區外的連接。管理局將開始為建造地庫進行相關工作，並為餘下核心文化藝術設施與酒店／辦公室／住宅項目發展組合開展詳細的準備工作。撥款通過來得十分及時，因管理局已經收到批地文件，並已簽妥及交還政府作最後處理。

4. 栢志高先生表示，由於建造業普遍在農曆新年假期停工，加上新型冠狀病毒疫情爆發，管理局的建築項目進度在2月份顯著放緩，而3月份僅有部分工程進度回復，預計到4月初，整體工程進度方會回復至1月時的水平。然而，有見新型冠狀病毒確診個案再次攀升，現在4月份工程進度的前景是負面的。疫情或會對建築工程進度進一步產生負面影響。新型冠狀病毒疫情已對西九項目帶來衝擊。管理局面對的問題主要在兩方面：即建築工地人手及中國內地建築材料供應鏈對建材付運造成影響。當中最明顯的影響是在2月份中國內地部分供應鏈暫時關閉，令混凝土等建材未能如期運送到建築工地。

5. 栢志高先生隨後匯報西九在不同項目的進展 -

#### (a) 建築工程

(i) 演藝綜合劇場及綜合地庫 - 工地南北側B2層整個底板工程將於未來數星期完成。上蓋建築步伐亦正在加快。

# 西九文化區管理局董事局

- 
- (ii) M+ – 項目的建築工程現已進入最後階段。雖然取得佔用許可證的時間會延遲數星期，但管理局仍致力爭取在2020年第二季完結前取得佔用許可證，讓博物館可於9至12個月後開放。
  - (iii) 香港故宮文化博物館 – 樓高七層的建築現已興建至第三層。
- (b) **藝術公園和M+展亭** – 為了確保公眾的安全以及配合政府的防疫工作，管理局決定關閉部分表演藝術場地，有關的表演和活動已改期或取消。M+展亭亦再次暫時關閉至2020年3月31日。同時，藝術公園則如常開放予公眾享用，並證明廣受歡迎。
- (c) **自由空間** – 管理局推出#*LivehouseAtHome*，讓觀眾可以足不出戶欣賞現場音樂演出。自2月初起，逢星期五和星期六黃昏以及星期日下午，自由空間都會透過Facebook專頁及Instagram帶來留白*Livehouse*的精彩本地音樂串流直播。管理局是香港其中一個最具前瞻性的藝術機構，推出串流直播現場表演以應對疫情。自2月初推出#*LivehouseAtHome*以來，七個週末已透過串流直播呈獻40場音樂演出，超過86 000來自香港以至全球各地的觀眾收看。觀眾可以安家中留意自由空間Facebook專頁和Instagram，於網上平台欣賞現場爵士音樂、另類音樂、古典或獨立音樂表演。雖然未來數天將暫停演出，但管理局仍期望於短期內恢復直播。
- (d) **戲曲中心** – 管理局繼續在戲曲中心中庭呈獻免費傳統中樂演出，邀請不同的專業樂團，輪流上演經典曲目、民謠、中國戲曲等不同風格的音樂。演出包括中國器樂合奏、箏團及鼓樂團等，並於2020年3月14日及15日先後順利上演香港彈撥中樂團及竹韻小集的演出。雖然西九部分場地因配合防疫工作而關閉，但未來數星期西九將透過社交媒體為觀眾帶來更多精彩網上表演。

6. 栢志高先生總結報告時提醒大家保持安全，留在家中，保持社交距離，並收聽西九的免費網上精彩音樂。

7. 成員備悉上述報告。

西九文化區管理局  
2020年5月